

## CADEIA DE VALOR DOS PROCESSOS DE TRABALHO DO TCE-GO

INFORMAÇÕES ESTRATÉGICAS			INFORMAÇÕES TÁTICAS				INFORMAÇÕES OPERACIONAIS			INFORMAÇÕES DE SAÍDA DO PROCESSO DE TRABALHO		
Núcleo	Macroprocesso	Descriativo	Processo de Trabalho	Dono do Processo de Trabalho	Maturidade do Processo de Trabalho	Políticas / documentos de referência	Documentos operacionais	Emitente(s) do documento	Produtos	Clientes	Benefícios Esperados	
							POs	ITRs / Manuais				
PROCESSOS FINALÍSTICOS (NPF)	Auxílio à Assembleia Legislativa do Estado de Goiás (ALEGO)	Tem por objetivo tornar disponíveis para a Assembleia Legislativa do Estado de Goiás (ALEGO) informações e pareceres produzidos pelo TCE-GO, visando a subsidiar o processo de responsabilização política do governo, a atuação do Legislativo na alocação de recursos públicos, a fiscalização e monitoramento externo, elaboração de planos e orçamentos, a avaliação da gestão fiscal e o aperfeiçoamento do arcabouço legal.	Apreciação das Contas do Governador	Secretaria de Controle Externo	●		PO Realizar Análise da Prestação de Contas do Governador	Manual do Usuário Prestação de Contas do Governador	Gerência de Fiscalização de Contas e Serviço de Fiscalização de Contas do Governo	(i) Relatórios e pareceres préveis acerca das contas do Governo do Estado de Goiás.	Alego	(i) Subsidiar o processo de responsabilização política do governo pelos resultados de suas ações e pela conformidade de seus demonstrativos contábeis.
		Atendimento a Solicitações da ALEGO	Secretaria de Controle Externo	●							Alego	(i) Subsidiar o aperfeiçoamento do ordenamento jurídico relativo ao controle e à gestão dos recursos públicos.
	Promoção da Transparéncia e do Controle Social	Atendimento a Solicitações	Ouvintoria	●	Resolução Administrativa nº 05/2022	PO Gerir Demandas Denúncias Representações e Notícias de Irregularidade	Ouvintoria	(i) Informações acerca do aperfeiçoamento do ordenamento jurídico, da conformidade e do desempenho da gestão dos recursos públicos estaduais, etc.		Solicitante	(i) Subsidiar ações e decisões mediante obtenção de esclarecimentos, entre outros, quanto a procedimentos e processos de controle externo, cédulas, procedimentos administrativos, jurisprudência do TCE-GO. (ii) Garantir a eficiência do canal de comunicação entre o cidadão e o TCE-GO.	
		Apuração de Demunícias	Secretaria de Controle Externo	●						Denunciante	(i) Esclarecer os fatos viando assegurar a observância da lei, dos regulamentos e dos contratos e a responsabilização dos infratores, quando o caso.	
		Apuração de Representações		●						Representante	(i) Esclarecer os fatos viando assegurar a observância da lei, dos regulamentos e dos contratos e a responsabilização dos infratores, quando o caso.	
		Disponibilização de informações acerca da Gestão Pública		●		PO Emitir Relatório do Artigo 30	Manual de Instruções do artigo 30		(i) Relatório do Artigo 30.	Sociedade, Imprensa e ALEGO	(i) Prover conhecimentos a respeito do número total dos servidores e empregados públicos nomeados e contratados pelos Poderes Legislativo, Executivo e Judiciário e as entidades da administração direta ou fundacional, nos termos do art. 30 CE/88.	
		Divulgação dos Resultados das Ações de Controle Externo		●	Resolução nº 05/2019				(i) Informações sobre fatos apurados.	Sociedade, Imprensa e ALEGO	(i) Prover conhecimentos a respeito da gestão pública e dos mecanismos de controle e seus resultados e benefícios.	
		Capacitação e Orientação para o Exercício do Controle Social	Escola Superior de Controle Externo Aélson Nascimento	●					(i) Apoio de capacitação e orientações para o exercício do controle social.	Conselhos legalmente incumbidos do controle social	(i) Desenvolver competências para desempenhar suas missões.	
	Controle Direto	Exame e Julgamento das Contas dos Gestores	Secretaria de Controle Externo	●			PO Realizar Análise da Prestação de Contas dos Gestores	Manual do Usuário Prestação de Contas dos Gestores	Gerência de Fiscalização de Contas e Serviço de Fiscalização de Contas dos Gestores	(i) Julgamento das contas das gestões de recursos públicos e, quando necessário, determinações, recomendações, medidas cautelares, sanções e impalação de débitos.	Gestores de recursos públicos	(i) Prover a segurança jurídica mediante a apreciação das contas.
		Fiscalizar	Secretaria de Controle Externo	●			PO Fiscalizar via Auditoria de Conformidade	Manual de Orientação para as Fiscalizações em Estatais	Gerência de Fiscalização	(i) Determinações, recomendações, medidas cautelares e sanções. (ii) Avaliações de gestão e orientações sobre procedimentos e boas práticas de gestão de recursos públicos estaduais.	Administração Pública Estadual; Programas de governo; e Órgãos e entidades da Administração Pública	(i) Prover e configurar a prática de ilegalidade e o mau uso de bens e recursos públicos. (ii) Assegurar a confiabilidade e fidedignidade dos controles internos e registros gerenciais, operacionais e contábeis. (iii) Cobrir e punir a prática de ilegalidade e o mau uso de bens e recursos públicos. (iv) Recuperar recursos públicos devassados e responsabilizar infratores. (v) Contribuir para a melhoria da gestão dos recursos e a qualidade dos bens e serviços públicos. (vi) Orientar quanto a procedimentos adequados para a gestão de recursos públicos estaduais.
							PO Fiscalizar via Acompanhamento de Pessoal	ITR Orientações para fiscalização de atos de pessoal sujeitos a registro	Gerência de Fiscalização de Pessoal	(i) Determinações, recomendações, medidas cautelares e sanções. (ii) Avaliações de gestão e orientações sobre procedimentos e boas práticas de gestão de recursos públicos estaduais.	Administração Pública Estadual; Programas de governo; e Órgãos e entidades da Administração Pública	(i) Prover e configurar a prática de ilegalidade e o mau uso de bens e recursos públicos. (ii) Assegurar a confiabilidade e fidedignidade dos controles internos e registros gerenciais, operacionais e contábeis. (iii) Cobrir e punir a prática de ilegalidade e o mau uso de bens e recursos públicos. (iv) Recuperar recursos públicos devassados e responsabilizar infratores. (v) Contribuir para a melhoria da gestão dos recursos e a qualidade dos bens e serviços públicos. (vi) Orientar quanto a procedimentos adequados para a gestão de recursos públicos estaduais.
							ITR Orientações para fiscalização contínua de forma de pagamento					
							PO Realizar Auditoria	Manual de Orientação para as Fiscalizações em Estatais	Secretaria de Controle Externo; Gerência de Fiscalização; Gerência de Fiscalização de Obras e Serviços de Engenharia; Gerência de Fiscalização de Pessoal; Gerência de Fiscalização de Contas; Serviço de Qualidade do Controle Externo	(i) Determinações, recomendações, medidas cautelares e sanções. (ii) Avaliações de gestão e orientações sobre procedimentos e boas práticas de gestão de recursos públicos estaduais.	Administração Pública Estadual; Programas de governo; e Órgãos e entidades da Administração Pública	(i) Prover e configurar a prática de ilegalidade e o mau uso de bens e recursos públicos. (ii) Assegurar a confiabilidade e fidedignidade dos controles internos e registros gerenciais, operacionais e contábeis. (iii) Cobrir e punir a prática de ilegalidade e o mau uso de bens e recursos públicos. (iv) Recuperar recursos públicos devassados e responsabilizar infratores. (v) Contribuir para a melhoria da gestão dos recursos e a qualidade dos bens e serviços públicos. (vi) Orientar quanto a procedimentos adequados para a gestão de recursos públicos estaduais.
							PO Fiscalizar via Auditoria Financeira		Secretaria de Controle Externo; Gerência de Fiscalização de Obras e Serviços de Engenharia; Gerência de Fiscalização de Pessoal; Gerência de Fiscalização de Contas; Serviço de Qualidade do Controle Externo	(i) Determinações, recomendações, medidas cautelares e sanções. (ii) Avaliações de gestão e orientações sobre procedimentos e boas práticas de gestão de recursos públicos estaduais.	Administração Pública Estadual; Programas de governo; e Órgãos e entidades da Administração Pública	(i) Prover e configurar a prática de ilegalidade e o mau uso de bens e recursos públicos. (ii) Assegurar a confiabilidade e fidedignidade dos controles internos e registros gerenciais, operacionais e contábeis. (iii) Cobrir e punir a prática de ilegalidade e o mau uso de bens e recursos públicos. (iv) Recuperar recursos públicos devassados e responsabilizar infratores. (v) Contribuir para a melhoria da gestão dos recursos e a qualidade dos bens e serviços públicos. (vi) Orientar quanto a procedimentos adequados para a gestão de recursos públicos estaduais.
							PO Fiscalizar via Auditoria Operacional		Secretaria de Controle Externo; Gerência de Fiscalização do Exo Social; Gerência de Fiscalização do Exo Administrativo; Gerência de Fiscalização de Contas; Gerência de Fiscalização de Pessoal; Gerência de Fiscalização de Obras e Serviços de Engenharia; Serviço de Qualidade do Controle Externo	(i) Determinações, recomendações, medidas cautelares e sanções. (ii) Avaliações de gestão e orientações sobre procedimentos e boas práticas de gestão de recursos públicos estaduais.	Administração Pública Estadual; Programas de governo; e Órgãos e entidades da Administração Pública	(i) Prover e configurar a prática de ilegalidade e o mau uso de bens e recursos públicos. (ii) Assegurar a confiabilidade e fidedignidade dos controles internos e registros gerenciais, operacionais e contábeis. (iii) Cobrir e punir a prática de ilegalidade e o mau uso de bens e recursos públicos. (iv) Recuperar recursos públicos devassados e responsabilizar infratores. (v) Contribuir para a melhoria da gestão dos recursos e a qualidade dos bens e serviços públicos. (vi) Orientar quanto a procedimentos adequados para a gestão de recursos públicos estaduais.
							PO Fiscalizar via Inspeção		Secretaria de Controle Externo; Gerência de Fiscalização do Exo Social; Gerência de Fiscalização do Exo Administrativo; Gerência de Fiscalização de Contas; Gerência de Fiscalização de Pessoal; Gerência de Fiscalização de Obras e Serviços de Engenharia; Serviço de Qualidade do Controle Externo	(i) Determinações, recomendações, medidas cautelares e sanções. (ii) Avaliações de gestão e orientações sobre procedimentos e boas práticas de gestão de recursos públicos estaduais.	Administração Pública Estadual; Programas de governo; e Órgãos e entidades da Administração Pública	(i) Prover e configurar a prática de ilegalidade e o mau uso de bens e recursos públicos. (ii) Assegurar a confiabilidade e fidedignidade dos controles internos e registros gerenciais, operacionais e contábeis. (iii) Cobrir e punir a prática de ilegalidade e o mau uso de bens e recursos públicos. (iv) Recuperar recursos públicos devassados e responsabilizar infratores. (v) Contribuir para a melhoria da gestão dos recursos e a qualidade dos bens e serviços públicos. (vi) Orientar quanto a procedimentos adequados para a gestão de recursos públicos estaduais.
							PO Fiscalizar via Acompanhamento		Secretaria de Controle Externo; Gerência de Fiscalização do Exo Social; Gerência de Fiscalização do Exo Administrativo; Gerência de Fiscalização de Contas; Gerência de Fiscalização de Pessoal; Gerência de Fiscalização de Obras e Serviços de Engenharia; Serviço de Qualidade do Controle Externo	(i) Determinações, recomendações, medidas cautelares e sanções. (ii) Avaliações de gestão e orientações sobre procedimentos e boas práticas de gestão de recursos públicos estaduais.	Administração Pública Estadual; Programas de governo; e Órgãos e entidades da Administração Pública	(i) Prover e configurar a prática de ilegalidade e o mau uso de bens e recursos públicos. (ii) Assegurar a confiabilidade e fidedignidade dos controles internos e registros gerenciais, operacionais e contábeis. (iii) Cobrir e punir a prática de ilegalidade e o mau uso de bens e recursos públicos. (iv) Recuperar recursos públicos devassados e responsabilizar infratores. (v) Contribuir para a melhoria da gestão dos recursos e a qualidade dos bens e serviços públicos. (vi) Orientar quanto a procedimentos adequados para a gestão de recursos públicos estaduais.
							PO Fiscalizar via Acompanhamento Contínuo		Secretaria de Controle Externo; Gerência de Fiscalização do Exo Social; Gerência de Fiscalização do Exo Administrativo; Gerência de Fiscalização de Contas; Gerência de Fiscalização de Pessoal; Gerência de Fiscalização de Obras e Serviços de Engenharia; Serviço de Qualidade do Controle Externo	(i) Determinações, recomendações, medidas cautelares e sanções. (ii) Avaliações de gestão e orientações sobre procedimentos e boas práticas de gestão de recursos públicos estaduais.	Administração Pública Estadual; Programas de governo; e Órgãos e entidades da Administração Pública	(i) Prover e configurar a prática de ilegalidade e o mau uso de bens e recursos públicos. (ii) Assegurar a confiabilidade e fidedignidade dos controles internos e registros gerenciais, operacionais e contábeis. (iii) Cobrir e punir a prática de ilegalidade e o mau uso de bens e recursos públicos. (iv) Recuperar recursos públicos devassados e responsabilizar infratores. (v) Contribuir para a melhoria da gestão dos recursos e a qualidade dos bens e serviços públicos. (vi) Orientar quanto a procedimentos adequados para a gestão de recursos públicos estaduais.
		Acompanhamento dos Limites Legais e Prudenciais da LRF1	Secretaria de Controle Externo	●			PO Realizar Análise de Demonstrativos da LRF		Gerência de Fiscalização de Contas e Serviço de Fiscalização de Contas do Governo	(i) Alertas e determinações acerca do cumprimento da Lei de Responsabilidade Fiscal.	Administração Pública Estadual	(i) Assegurar o cumprimento dos dispositivos da Lei de Responsabilidade Fiscal.
		Monitoramento do Cumprimento de Deliberações do TCE-GO	Secretaria de Controle Externo	●			PO Controlar Monitoramento das Decisões	ITR Download das Decisões	Serviço de Qualidade do Controle			
							ITR Preenchimento do Projeto de Monitoramento das Decisões no SGF	Serviço de Qualidade do Controle	(i) Informações sobre o cumprimento das deliberações.	Órgãos e entidades da Administração Pública	(i) Garantir o cumprimento de deliberações.	

## CADEIA DE VALOR DOS PROCESSOS DE TRABALHO DO TCE-GO

INFORMAÇÕES ESTRATÉGICAS			INFORMAÇÕES TÁTICAS				INFORMAÇÕES OPERACIONAIS			INFORMAÇÕES DE SAÍDA DO PROCESSO DE TRABALHO		
Núcleo	Macroprocesso	Descritivo	Processo de Trabalho	Dono do Processo de Trabalho	Maturidade do Processo de Trabalho	Políticas / documentos de referência	Documentos operacionais	Emitente(s) do documento	Produtos	Clientes	Benefícios Esperados	
Controle com interveniência a Terceiros	Tem por objetivo tornar disponíveis a Procuradoria Geral do Estado (PGE), ao Ministério Público Estadual, à Polícia Civil e outros órgãos de controle, informações para que possam defender, determinar, sancionar e julgar atos da administração pública no âmbito das respectivas esferas de atuação.	Análise de Recursos	Secretaria de Controle Externo	●	Manual de Análise de Recursos do TCE - GO (Resolução nº 06/2021)	PO Analisar Recursos	Serviço de Análise de Recursos	(i) Deliberações quanto a recursos interpostos contra decisões do TCE-GO	Recorrente e interessados	(i) Garantir eficácia e efetividade à instrução recursal, no que tange exame da admissibilidade e a análise do mérito dos recursos interpostos contra atos decisórios do Tribunal de Contas.		
		Apreciação da Legalidade dos Atos de Pessoal	Secretaria de Controle Externo	●	PO Gerir Distribuição de Atos de Pessoal	Gerência de Fiscalização de Pessoal	(i) Atos de Pessoal distribuídos e gerenciados.	Tribunal de Contas do Estado de Goiás	(i) Estabelecer os critérios e etapas para a distribuição dos autos processuais de atos de pessoal sujeitos a registro, no âmbito dos setores responsáveis pela fiscalização dessas matérias;			
		Exame e Julgamento de Tomada de Contas Especial	Secretaria de Controle Externo	●	PO Realizar Análise da Tomada de Contas Especial		(ii) Respostas quanto à reparação de danos ao erário.	Servidores da Administração Pública	(ii) Definir parâmetros para organizar e distribuir as atividades entre as equipes envolvidas, aprimorando o desempenho e produtividade delas.			
		Atendimento a Consultas	Secretaria de Controle Externo	●			(iii) Contas julgadas		(iii) Julgar as contas daquelas que derem causa a perda, extravio ou outra irregularidade que resulte dano ao erário.			
		Avaliação de Programas	Secretaria de Controle Externo	●			(iv) Consultas realizadas com orientações de caráter normativo.	Consultores	(iv) Reparação de dano ao erário.			
		Fornecimento de Informações para Subsidiar Ações de Terceiros.	Secretaria de Controle Externo	●			(v) Avaliações de programas de governo:	Administração Pública: Programas de Governo	(v) Esclarecer dúvidas suscitadas em relação à aplicação de dispositivos legais e regulamentares.			
Controle com interveniência a Terceiros	Organização de Cobrança Executiva	Organização de Cobrança Executiva	Secretaria Geral	●			(i) Avaliações de funções de governo.	PGE, Ministério Público Estadual; Tribunal de Contas dos Municípios do Estado de Goiás; Polícia Civil; Magistrados.	(i) Contribuir para a melhoria da formatação, da formulação e da gestão dos programas e a qualidade dos bens e serviços públicos.			
		Composição e Fornecimento de Informações para Subsidiar Defesa do Estado de Goiás	Diretoria Jurídica	●	Resolução nº 22/2008 Resolução Administrativa nº 19/2022	PO Prestar informações à PGE-GO para a defesa do Estado de Goiás em juízo	(ii) Observações de controles internos e boas práticas de gestão de recursos públicos estaduais.		(ii) Continuar para o aperfeiçoamento da formulação de políticas públicas.			
							(iii) Informações para subsidiar a cobrança judicial.	PGE	(iii) Subsidiar a preparação de ações adequadas para a gestão de recursos públicos estaduais.			
Controle com interveniência a Terceiros	Fornecimento de Informações para Subsidiar Ações de Terceiros.						(iv) Informações para indicação de crimes, infrações e irregularidades apuradas pelo TCE.		(iv) Subsidiar a recuperação de valores e execução de penas pecuniárias.			
							(v) Subsidiar a elaboração da lista de indelegáveis.		(v) Subsidiar a elaboração da lista de indelegáveis.			
							(vi) Subsidiar a atuação dos respectivos órgãos.		(vi) Subsidiar a atuação dos respectivos órgãos.			
Controle com interveniência a Terceiros	Composição e Fornecimento de Informações para Subsidiar Defesa do Estado de Goiás						(vii) Subsidiar a apuração de irregularidades.		(vii) Subsidiar a apuração de irregularidades.			
							(viii) Subsidiar a defesa do Estado de Goiás em relação aos acórdãos do TCE-GO questionados judicialmente.		(viii) Subsidiar a defesa do Estado de Goiás em relação aos acórdãos do TCE-GO questionados judicialmente.			
							(ix) Recorrer a defesa do TCE-GO nos processos judiciais cujo objeto é o questionamento de acórdãos proferidos pela instituição.		(ix) Recorrer a defesa do TCE-GO nos processos judiciais cujo objeto é o questionamento de acórdãos proferidos pela instituição.			

CADEIA DE VALOR DOS PROCESSOS DE TRABALHO DO TCE-GO

CADEIA DE VALOR DOS PROCESSOS DE TRABALHO DO TCE-GO												
INFORMAÇÕES ESTRATÉGICAS		INFORMAÇÕES TÁTICAS			INFORMAÇÕES OPERACIONAIS			INFORMAÇÕES DE SAÍDA DO PROCESSO DE TRABALHO				
Núcleo	Macroprocesso	Descriptivo	Processo de Trabalho	Dono do Processo de Trabalho	Maturidade do Processo de Trabalho	Políticas / documentos de referência	Documentos operacionais	Emitente(s) do documento	Produtos	Clientes	Benefícios Esperados	
Gestão de Pessoas	Tem por objetivo estimular o desenvolvimento de profissionais e equipes, promovendo a integração com a eficiência do controle externo e com a melhoria da gestão pública, bem como criar e manter ambiente de trabalho que conduza à excelência no desempenho, à plena participação e ao crescimento profissional e à qualidade de vida.	Políticas de Gestão de Pessoas	Políticas de Gestão de Pessoas	Secretaria Administrativa	●	Política de Gestão de Pessoas (Resolução Normativa nº 004/2009) Código de Ética (Resolução Administrativa nº 001/2014)			(i) Programas e sistemas voltados para o desenvolvimento de gestão de pessoas.	Membros, Servidores, Terceirizados e Estagiários	(i) Estimular as pessoas para desenvolver e utilizar seu pleno potencial em alinhamento com as estratégias do Tribunal.	
			Captação, Alociação e Integração	Secretaria Administrativa	●	Manual de Funções	PO Captar, Alocar e Integrar Servidores e Colaboradores PO Gerir Estagiário e Menor Aprendiz	Manual de Função de Terceirizados Gerência de Gestão de Pessoas	(i) Sistematica de captação, alocação e integração.	Membros, Servidores, Terceirizados e Estagiários	(i) Alinhar os métodos de seleção, alocação e integração ligados ao preenchimento de cargos e funções com as estratégias do TCE-GO.	
			Desenvolvimento de Competências	Escola Superior de Controle Externo Aéron Nascimento	●	Resolução Administrativa nº 3/2021 (Regimento Interno da Escoex)	PO Gerir Ações de Capacitação PO Planejar e Gerir o Conhecimento - Biblioteca PO Gerir Multiplicadores e Instrutores Internos	Escola Superior de Controle Externo Aéron Nascimento Escola Superior de Controle Externo Aéron Nascimento	(i) Competências de pessoas desenvolvidas elas aprimoradas. (ii) Instrutores Internos formados. (iii) Demandas de Capacitação ministradas por Instrutores Internos	Membros, Servidores, Terceirizados e Estagiários Tribunal, Controladores Sociais e Jurisdicionados	(i) Garantir a gestão e execução de ações de capacitação para os Membros, Servidores, Jurisdicionados e Controladores Sociais. (ii) Garantir o planejamento e gestão do conhecimento no âmbito do TCE-GO.	
			Educação Profissional	Escola Superior de Controle Externo Aéron Nascimento	●	Resolução Administrativa nº 3/2021 (Regimento Interno da Escoex)	PO Gerir Planos e Programas de Educação Profissional	Escola Superior de Controle Externo Aéron Nascimento	(i) Planos e Programas gerenciados	Membros, Servidores, Terceirizados, Estagiários, Jurisdicionados e Sociedade	(i) Gestão dos Planos e Programas de Educação Profissional, por meio de ciclos de gestão, com foco no alcance dos objetivos estratégicos da instituição. (ii) Prestação de contas da Educação Profissional em nível institucional com foco na comunicação e transparência.	
			Avaliação de Competências	Secretaria Administrativa	●		PO Gerir Avaliação de Desempenho	Manual de Avaliação de Desempenho - TCE-GO	Gerência de Gestão de Pessoas	(i) Programas de avaliação, educação e capacitação das pessoas.	Membros, Servidores, Terceirizados e Estagiários	(i) Atingir níveis de desempenho adequados aos espaços ocupacionais do Tribunal. (ii) Desenvolver competências gerais e profissionais.
		Rotinas de Pessoal	Rotinas de Pessoal	Secretaria Administrativa	●		PO Executar Folha de Pagamento PO Gerir Altos de Pessoal		Gerência de Gestão de Pessoas	(i) Sistema gerencial de controle dos serviços de pessoal	Membros, Servidores, Terceirizados e Estagiários	(i) Garantir o desenvolvimento de sistemas gerenciais adequados para o bom controle dos serviços de pessoal. (ii) Assegurar o uso correto das normas relativas aos altos de pessoal.
			Gestão do Clima Organizacional e da Qualidade de Vida	Secretaria Administrativa	●	PCMSO - Programa de Controle Médico de Saúde Ocupacional PPRA - Programa de Prevenção de Riscos Ambientais	PO Realizar Atendimento Clínico PO Gerir Condições Inseguras e Acidentes de Trabalho PO Responder Situações de Emergência	Gerência de Gestão de Pessoas e Serviço de Bem-estar Gerência de Administração Gerência de Administração	(i) Ambiente de trabalho seguro e saudável. (ii) Práticas relativas à qualidade de vida das pessoas.	Membros, Servidores, Terceirizados e Estagiários	(i) Criar e manter um ambiente que conduza à excelência no desempenho, à plena participação e ao crescimento individual e institucional. (ii) Promover o bem-estar, a satisfação e a motivação das pessoas, colaborando inclusive para a melhoria da qualidade de vida das pessoas fora do ambiente organizacional.	
			Gestão de Licitações e Contratos	Secretaria Administrativa	●		PO Gerir Aquisições PO Gerir Compra de Pequeno Valor PO Gerir Realização de Licitações na Modalidade Pregão		Gerência de Administração	(i) Padronizar procedimentos para a contratação e o acompanhamento de termos contratuais (contratos, convênios, ajustes, acordos, aditivos e afins).	Tribunal	(i) Coordenar, orientar e controlar a execução das atividades relacionadas com a formalização de termos contratuais, bem como assegurar que os contratos sejam geridos eficazmente.
			Gestão de Infraestrutura	Secretaria Administrativa	●	Manual de Conservação Predial (Resolução Administrativa 21/2022)	PO Gerir Manutenção Predial PO Gerir Patrimônio	Gerência de Administração e Serviço de Infraestrutura Predial Gerência de Administração e Serviço de Material e Patrimônio	(i) Metodologia de gestão para promover a aquisição, conservação, manutenção, reforma e edificação de infraestrutura.	Tribunal	(i) Garantir a aquisição, conservação, manutenção, reforma e edificação de infraestrutura.	
			Gestão Orçamentária e Fiscal	Secretaria Administrativa	●		PO Gerar Relatórios de Gestão Fiscal		Gerência de Contabilidade, Orçamento e Finanças	(i) Sistematica de gestão orçamentária e fiscal.	Tribunal	(i) Garantir a gestão orçamentária e fiscal necessária às atividades organizacionais.
Logística e Sustentabilidade	Tem por objetivo operacionalizar, aperfeiçoar e racionalizar a gestão e o atendimento às necessidades de bens e serviços para o bom funcionamento do TCE-GO.	Sustentabilidade	Sustentabilidade	Secretaria Administrativa	●	Plano de Gestão de Resíduos	PO Gerir Aspectos e Impactos, Riscos e Controles Ambientais PO Gerir Identificação e Avaliação dos Requisitos Legais Aplicáveis e Outros PO Gerir Resíduos	Secretaria Administrativa	(i) Atendimento a requisitos legais. (ii) Adoção de boas práticas ligadas à sustentabilidade.	Tribunal, Sociedade	(i) Garantir o atendimento a requisitos legais e a adoção de boas práticas relacionadas à aspectos de sustentabilidade.	
			Gestão de Serviços e de Bens de Consumo	Secretaria Administrativa	●		PO Gerir Estoque PO Fornecer Transporte PO Gerir Manutenção Veicular PO Controlar Vencimento de CNH e CRLV	Gerência de Administração	(i) Sistematica de compra, guarda e distribuição de bens e serviços.	Tribunal	(i) Assegurar a qualidade do produto ou serviço adquirido, bem como sua guarda e distribuição.	
			Gestão de Laboratórios de Engenharia	Secretaria de Controle Externo	●		PO Gerir equipamento, Controle e Manutenção PO Gerir Equipamentos, Instrumentos e Utensílios - Controle, Calibração, Verificação Orientativa e Análise PO Gerir Laboratório de Topografia	Gerência de Fiscalização de Obras e Serviços de Engenharia				
							PO Gerir Laboratório de Análises de Solo e Misturas Asfálticas	Gerência de Fiscalização de Obras e Serviços de Engenharia				
							ITR Agregados - Análise Granulométrica ITR Controle de Insumos ITR Controle de Resíduos ITR Identificação, Acondicionamento e Destruição de Amostras ITR Mistura Asfáltica - Quantificação e Fisiologia ITR Solos - Determinação da Resistência Tração por Compressão Diâmetro ITR - Módulo de Análise Determinação do Teor Ligante Asfáltico ITR Mistura Asfálticas - Determinação da Densidade Agamétrica ITR - Mistura Asfáltica - Determinação da Espessura ITR Solos - Determinação do Índice de Coeficiente de Comprimibilidade ITR - Solos - Determinar Massa Esp. "in situ" com Enxerto do Frasco de Areia ITR Solos - Ensaio Compensado utilizando a densidade da Imbarcação	Gerência de Fiscalização de Obras e Serviços de Engenharia				
		Gestão de Infraestrutura	Gestão de Infraestrutura	Secretaria Administrativa	●				(i) Laudos técnicos de engenharia.	Tribunal	(i) Subsidiar auditorias, análises técnicas e a tomada de decisão em processos de controle externo.	

## CADEIA DE VALOR DOS PROCESSOS DE TRABALHO DO TCE-GO

INFORMAÇÕES ESTRATÉGICAS			INFORMAÇÕES TÁTICAS				INFORMAÇÕES OPERACIONAIS			INFORMAÇÕES DE SAÍDA DO PROCESSO DE TRABALHO				
Núcleo	Macroprocesso	Descriutivo	Processo de Trabalho	Dono do Processo de Trabalho	Maturidade do Desenvolvimento	Políticas / documentos de referência	Documentos operacionais	Emitente(s) do documento	Produtos	Clientes	Benefícios Esperados			
Tecnologia da Informação	Tecnologia da Informação	Tem por objetivo garantir a gestão e o suporte técnico na área de tecnologia da informação necessário ao desenvolvimento das atividades de controle externo.	Tecnologia da Informação	Resolução Normativa nº 13/2016	Resolução Normativa nº 11/2022	Resolução nº 10/2017	PO Gerir Atendimento de Suporte de TI		Serviço de Suporte Técnico de TI	Tribunal	(i) Desenvolver, aprimorar e acompanhar as soluções de tecnologia da informação colocadas à disposição do Tribunal.			
							PO Gerir Desenvolvimento de Software		Serviço de Sistemas de Informação					
							PO Gerir Backup		Serviço de Infraestrutura e Segurança de TI					
							PO Gerir manutenção terceirizada de Software		Serviço de Sistemas de Informação					
							PO Gerir Incidentes de Segurança da Informação		Divisão de Tecnologia da Informação					
			Segurança da Informação				PO Gerir Vulnerabilidades		Serviço de Infraestrutura e Segurança de TI					
							Piano de Continuidade de TI / Manual de Restauração de Backup		Divisão de Tecnologia da Informação					
							PO Gerir Alívios de Tecnologia da Informação	Manual de Segurança da Informação	Divisão de Tecnologia da Informação					

## CADEIA DE VALOR DOS PROCESSOS DE TRABALHO DO TCE-GO

INFORMAÇÕES ESTRATÉGICAS			INFORMAÇÕES TÁTICAS			INFORMAÇÕES OPERACIONAIS			INFORMAÇÕES DE SAÍDA DO PROCESSO DE TRABALHO			
Núcleo	Macroprocesso	Descriativo	Processo de Trabalho	Dono do Processo de Trabalho	Maturidade do Processo de Trabalho	Políticas / documentos de referência	Documentos operacionais	Emitente(s) do documento	Produtos	Clientes	Benefícios Esperados	
PROCESSOS DE GESTÃO (NPG)	Governança, Planejamento e Gestão	Tem por objetivo estabelecer, comunicar e internalizar o referencial estratégico do TCE-GO, bem como definir prioridades, responsabilidades e compromissos com os rumos e resultados institucionais. Contempla, também, aspectos relativos à definição e alocação de recursos, ao acompanhamento e monitoramento das execuções, de indicadores de desempenho e ao controle dos atos administrativos no âmbito do Tribunal.	Gestão dos Processos de Trabalho	Directoria de Governança, Planejamento e Gestão	<span style="color: green;">●</span>	Manual do SGI	PO Gerir Processo de Trabalho	ITR Gerir Processos de Trabalho	Serviço de Gestão da Melhoria Contínua	(i) Processos de Trabalho geridos. (ii) Cadeia de Valor. (iii) Informação Documentada.	Tribunal	(i) Controle de qualidade da informação documentada do TCE-GO. (ii) Aprimoramento e manutenção da Cadeia de Valor. (iii) Metodologia de padronização das rotinas operacionais.
			Gestão das Auditorias do SGI	Directoria de Governança, Planejamento e Gestão	<span style="color: green;">●</span>		PO Gerir Auditorias do SGI	ITR Gerir Auditorias do SGI	Serviço de Gestão da Melhoria Contínua	(i) SGI auditado.	Tribunal; Sociedade	(i) Sistema de gestão Integrado (SGI) do TCE-GO auditado. (ii) Identificação e definição de melhorias do SGI. (iii) SGI certificado.
			Gestão de Indicadores Estratégicos	Directoria de Governança, Planejamento e Gestão	<span style="color: green;">●</span>		PO Gerir Indicadores Estratégicos		Serviço de Gestão da Estratégia	(i) Indicadores estratégicos geridos.	Tribunal	(i) Gerador de evidências para suporte em tomada de decisão gerencial. (ii) Gestão da estratégia baseada em resultados.
			Gestão da Accountability Institucional	Directoria de Governança, Planejamento e Gestão	<span style="color: green;">●</span>		PO Gerir Accountability do SGI		Directoria de Governança, Planejamento e Gestão	(i) Relatórios de Inteligência Organizacional (RIO). (ii) Relatório de atividades da DI-Plan.	Tribunal; Sociedade	(i) Prestação de contas em nível institucional com foco na comunicação com as partes interessadas. (ii) Consolidação e disseminação das atividades de coordenação do SGI.
			Gestão da Inteligência Organizacional	Directoria de Governança, Planejamento e Gestão	<span style="color: green;">●</span>		PO Gerir Inteligência Organizacional		Directoria de Governança, Planejamento e Gestão	(i) Relatórios de Transição de Gestão (RTG).	Tribunal	(i) Produzir e disseminar conhecimento gerencial no âmbito do TCE-GO, com foco no estímulo à tomada de decisão com base em evidências.
			Gestão da Melhoria Contínua	Directoria de Governança, Planejamento e Gestão	<span style="color: green;">●</span>		PO Gerir Melhoria Contínua	ITR Gestão de Iniciativas no SGP	Serviço de Gestão da Melhoria Contínua	(i) Melhorias implementadas.	Tribunal; Sociedade	(i) Implementação de melhorias institucionais. (ii) Estímulo à melhoria contínua do TCE-GO. (iii) Quantificação do atingimento dos objetivos estratégicos do TCE-GO.
			Gestão das Partes Interessadas	Directoria de Governança, Planejamento e Gestão	<span style="color: green;">●</span>		PO Gerir Partes Interessadas		Serviço de Gestão da Estratégia	(i) Situações problema tratadas.	Tribunal; Parte Interessada	(i) identificação e tratamento de situações-problema a partir de expectativas e necessidades de partes interessadas.
			Gestão de Riscos	Directoria de Governança, Planejamento e Gestão	<span style="color: green;">●</span>		Resolução Normativa nº 06/2020	PO Gerir Riscos		Serviço de Gestão da Estratégia	(i) Riscos geridos e controlados.	Tribunal; Sociedade
			Gestão da Estratégia	Directoria de Governança, Planejamento e Gestão	<span style="color: green;">●</span>	Resolução Administrativa nº 05/2016	PO Gerir Plano Estratégico		Serviço de Gestão da Estratégia	(i) Objetivos estratégicos alcançados.	Tribunal; Sociedade	(i) Gestão dos Planos Estratégicos, Tácticos e Operacional do TCE-GO, por meio de ciclos binais de gestão, com foco no alcance dos objetivos estratégicos da instituição.
							PO Gerir Plano de Fiscalização		Secretaria de Controle Externo	(i) Plano de Fiscalização gerenciado.	Tribunal; Sociedade; Jurisdicionados	
							PO Gerir PDT		Diretoria de Tecnologia da Informação	(i) Implementação de sistemas corporativos com uso de tecnologia da informação.	Tribunal	
			Gestão da Estrutura Organizacional	Directoria de Governança, Planejamento e Gestão	<span style="color: red;">●</span>	Resolução Administrativa nº 19/2022						
			Gestão da Comunicação Organizacional	Directoria de Comunicação	<span style="color: green;">●</span>		PO Produzir Conteúdo de Comunicação	ITR Orientações para a Produção de Conteúdo de Comunicação	Diretoria de Comunicação	(i) Conteúdo de comunicação produzido e disseminado.	Tribunal; Sociedade	(i) Sistematização de alocação de competências e realização de operações.
							PO Gerir Atendimento à Imprensa			(i) Organograma. (ii) Atividades-chave.	Tribunal	(i) Comunicação organizacional interna e externa.
			Controle Interno	Directoria de Controle Interno	<span style="color: orange;">●</span>	Resolução Administrativa nº 10/2019	Resolução nº 07/2019	Manual de Gestão da Rádio TCE-GO				
							PO Analisar Conformidade Processual		Diretoria de Controle Interno		Tribunal	(i) Exercer a terceira linha de defesa no âmbito do TCE-GO.
							PO Emitir Parecer sobre Relatório de Gestão Fiscal		Diretoria de Controle Interno			
							PO Emitir Parecer sobre o Relatório Anual de Contas		Diretoria de Controle Interno			
			Gestão de Processos Administrativo ou Judiciais	Directoria Jurídica	<span style="color: green;">●</span>	Resolução nº 22/2008 Resolução Administrativa nº 19/2022	Resolução nº 22/2008	PO Analisar Processos Administrativos	Diretoria Jurídica	(i) Processos Administrativos com Parecer ou Despacho da Diretoria Jurídica; (ii) Peças Processuais protocoladas em processo eletrônico judicial.	Poder Judiciário; Tribunal	(i) Emissão de pareceres, despachos ou peças processuais (por exemplo: petição inicial, agravo, contestação, informações, etc.) em conformidade com os procedimentos estabelecidos.
			Gestão da Ética	Corregedoria	<span style="color: red;">●</span>		Código de Ética (Resolução Administrativa nº 01/2014)			(i) sistêmica de gestão da ética organizacional.	Tribunal	(i) garantir elevados padrões de conduta e comportamento ético, pautados em valores incorporados e compartilhados por todos em suas atividades no TCE-GO.
			Gestão Documental e Arquivística	Secretaria Geral	<span style="color: black;">●</span>			Manual de Padronização e Especificação Documental				
Apóio Finalístico ao Exercício do Controle Externo		Tem por objetivo contribuir para a qualidade dos trabalhos realizados pelas unidades técnicas por meio da disseminação de metas e técnicas de controle externo alinhadas com as melhores práticas existentes.	Planejamento e Inteligência de Controle Externo	Secretaria de Controle Externo	<span style="color: orange;">●</span>		PO Priorizar com Base em Análise de Risco		Serviço de Informações Estratégicas	(i) Ranking(s) de priorização das ações de controle externo. (ii) Relatório de 03 Gerações (Gestão de priorização das ações de controle externo).	Tribunal	(i) Garantir o aperfeiçoamento do processo de fiscalização com base em técnicas de análise por critérios de seleitividade e de inteligência de controle externo.
							PO Produzir Relatório de Inteligência		Serviço de Informações Estratégicas	(i) Relatórios de Inteligência.		
			Controle e Asseguração da Qualidade	Secretaria de Controle Externo	<span style="color: orange;">●</span>	Resolução Administrativa nº 013/2023	PO Gerir Projetos de Fiscalização no SGP	Manual do Sistema de Gestão da Fiscalização - SGF	Serviço de Qualidade do Controle Externo	(i) Relatório de acompanhamento dos projetos.	Tribunal	(i) Garantir o aperfeiçoamento do controle e asseguração da qualidade dos trabalho de fiscalização, com base em normas internacionais.
							Resolução Administrativa nº 013/2023	Manual do Sistema de Qualidade das Fiscalizações do Controle Externo	Serviço de Qualidade do Controle Externo	(i) Ciclo de Garantia da Qualidade		
			Supoorte à Função Judicante	Secretaria Geral	<span style="color: red;">●</span>		PO Realizar Sessão Virtual		Secretaria Geral	(i) Pauta e Ata da Sessão Plenária.	Tribunal	(i) Garantir o suporte à função judicante por meio do apoio à realização das sessões plenárias e da consolidação da jurisprudência. (ii) Garantir padrões operacionais para a execução das atividades de catalogação da jurisprudência e consolidação normativa.
							PO Gerir Jurisprudência do TCE-GO		Gerência de Registro e Jurisprudência e Serviço de Jurisprudência e Consolidação Normativa	(i) Catálogo de Normativas (Consolidação); (ii) Catálogo de Acórdãos (Jurisprudência).	Tribunal	
							PO Realizar Sessão Virtual		Gerência de Registro e Jurisprudência e Serviço de Registro	(i) Registro de Ata de Pessoas.	Tribunal	
			Gestão de Atos Oficiais	Secretaria Geral	<span style="color: orange;">●</span>		PO Gerir Comunicação de Atos		Gerência de Atos Oficiais e Controle e Serviço de Publicações e Comunicações	(i) Ato publicado no DOE/DEC. (ii) Comunicação aos interessados/jurisdicionados (Ofício/Despacho). (iii) Comunicação dos interessados/jurisdicionados. (iv) Sobremento de Processos.	Tribunal	
							PO Gerir Publicação no Diário Eletrônico de Contas		Gerência de Atos Oficiais e Controle e Serviço de Publicações e Comunicações	(i) Publicação no DEC.	Tribunal	
							PO Gerir Publicação no Diário Oficial do Estado de Goiás		Gerência de Atos Oficiais e Controle e Serviço de Publicações e Comunicações	(i) Publicação no DOE.	Tribunal	

Legenda - Maturidade dos Processos de Trabalho	
Identificação (cores)	Valores em %
<span style="color: black;">●</span>	n = 0 (zero)
<span style="color: red;">●</span>	0 ≤ n ≤ 40
<span style="color: orange;">●</span>	41 ≤ n ≤ 74
<span style="color: green;">●</span>	n ≥ 75