



BGG

**BOLETIM DE GOVERNANÇA E GESTÃO
DO TRIBUNAL DE CONTAS DO
ESTADO DE GOIÁS**

**15ª EDIÇÃO
ABRIL DE 2023**

COMPOSIÇÃO 2023

Conselheiros

Saulo Mesquita - *Presidente*
Helder Valin - *Vice-Presidente*
Sebastião Tejota - *Corregedor-Geral*
Carla Santillo
Kennedy Trindade - *Ouvidor-Geral*
Edson José Ferrari - *Diretor-Geral da Escola Superior de Controle Externo*
Celmar Rech
Carla Santillo

Auditores

Heloísa Helena Antonacio Monteiro Godinho
Flávio Rodrigues
Cláudio André Abreu Costa
Marcos Antônio Borges
Humberto Bosco Lustosa Barreira
Henrique Veras

Ministério Público junto ao TCE-GO

Maísa de Castro Sousa - *Procurador-Geral*
Fernando dos Santos Carneiro
Silvestre Gomes dos Santos
Eduardo Luz Gonçalves
Carlos Gustavo Silva Rodrigues



DIREÇÃO E COORDENAÇÃO

Chefe de Gabinete Da Presidência

Nádia Rezende Faria

Secretaria Administrativa

Cássio Resende de Assis Brito

Secretaria de Controle Externo

Sérvio Túlio Teixeira e Silva

Secretaria-Geral

Ana Paula de Araújo Rocha

Diretoria de Comunicação

Heloísa Rodrigues de Lima

Diretoria de Controle Interno

Lana Menezes de Castro

Diretoria de Governança, Planejamento e Gestão

Vera Nubia Zandonadi Gomes

Diretoria Jurídica

Bruno Carneiro Leão Oliveira

Gerência de Tecnologia Da Informação

Licardino Siqueira Pires

Assessoria Superior ao Ouvidor

Marcus Vinícius do Amaral

Coordenação da Escola Superior De Controle Externo

Jaqueline Gonçalves Nascimento

Assessoria De Segurança Institucional

Coronel Anderson Efigênio de Almeida



REFERENCIAL ESTRATÉGICO

Missão

“Exercer o Controle Externo contribuindo para o aperfeiçoamento da gestão das políticas e dos recursos públicos, em prol da sociedade”

Visão

“Ser uma instituição essencial e de excelência no exercício do Controle Externo”

Valores

Nossos valores modelam nossas atitudes, potencializando resultados e assegurando a essencialidade da instituição.

- Ética
- Integridade
- Responsabilidade junto à sociedade
- Compromisso Social
- Impessoalidade
- Transparência
- Imparcialidade
- Inovação
- Independência

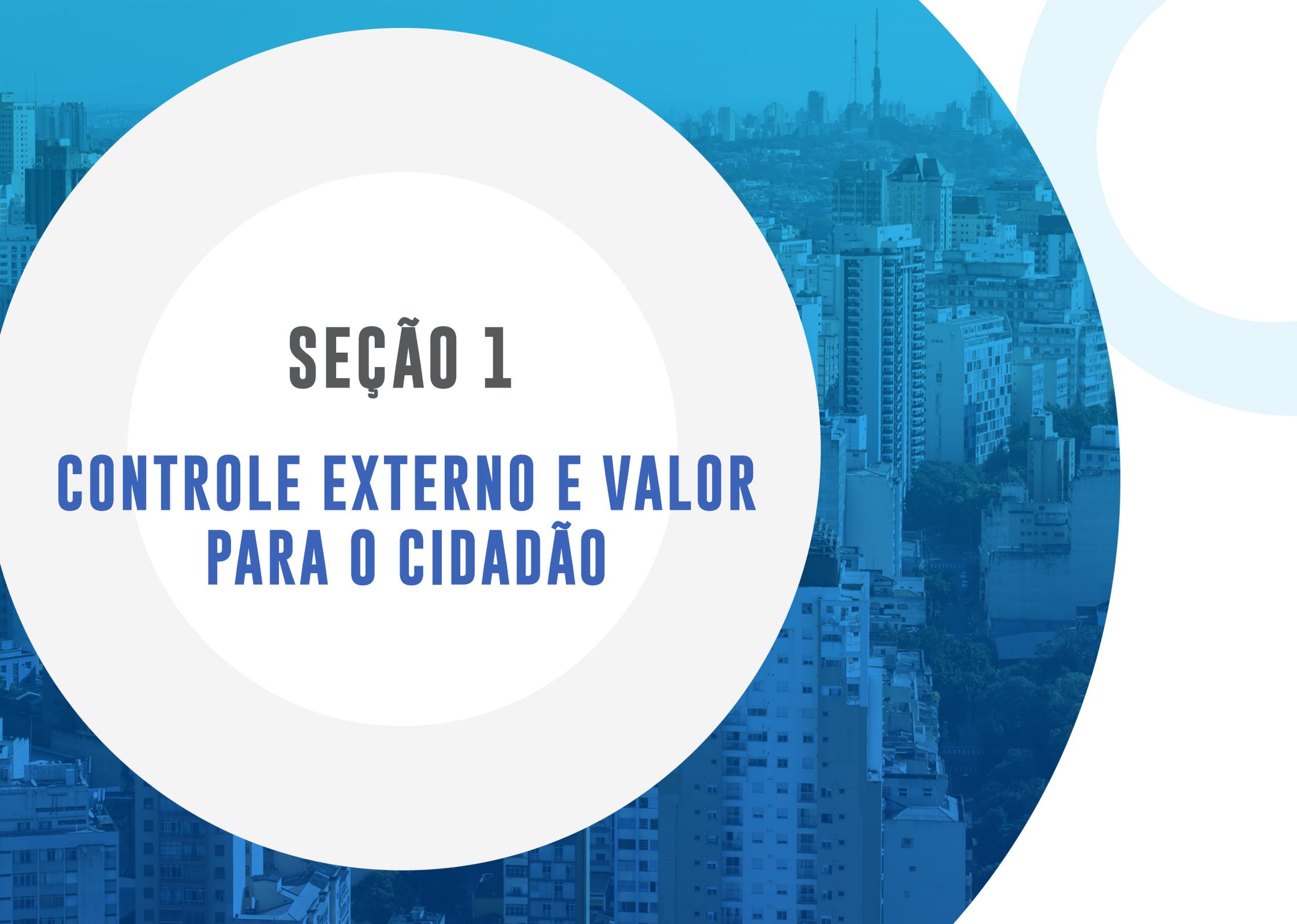
Política do Sistema de Gestão Integrado

O TCE-GO na busca do aperfeiçoamento do controle externo e com objetivo de contribuir para a gestão das políticas e dos recursos públicos, em benefício da sociedade, compromete-se com:

- I.** Atendimento aos requisitos legais aplicáveis e outros subscritos pela organização;
- II.** atuação com base em prevenção de riscos e maximização de oportunidades;
- III.** melhoria contínua desencadeada pelo planejamento estratégico e execução das iniciativas de melhoria;
- IV.** controle de processos de trabalho, produtos e serviços;
- V.** desenvolvimento de serviços e colaboradores, garantindo a devida conscientização ambiental e em segurança da informação;
- VI.** a proteção do meio ambiente, incluindo a prevenção da poluição, o controle de resíduos, com foco no aumento do desempenho ambiental, representado pela utilização de recursos sustentáveis;
- VII.** disponibilidade, integridade, confidencialidade e autenticidade das informações que trafegam na instituição;
- VIII.** prestação de contas com foco nas necessidades e expectativas das partes interessadas.

APRESENTAÇÃO

Esta é a décima quinta edição do **Boletim de Governança e Gestão (BGG)**, instrumento de prestação de contas trimestral produzido pela Diretoria de Governança, Planejamento e Gestão (DI-PLAN). Seu objetivo é a apresentação de conteúdo gerencial sobre o TCE-GO, de modo a gerar maior disseminação de informações e ampliar a participação de membros, servidores, gestores e sociedade na vida organizacional desta Corte de Contas.



SEÇÃO 1

CONTROLE EXTERNO E VALOR PARA O CIDADÃO

Sorteado relator das Contas do Governador 2023

As [Contas do Governador 2023](#) terá como relator o Conselheiro Helder Valin. O conselheiro foi escolhido na primeira sessão plenária do ano por meio de sorteio. As contas anuais prestadas pelo governo incluem, além das do poder Executivo, as gestões dos chefes do Legislativo e Judiciário, bem como do Ministério Público, TCE e TCM.

TCE-GO disponibiliza acórdãos sobre consultas formuladas

Foi desenvolvido pelo Serviço de Jurisprudência e Consolidação Normativa, da Secretaria Geral, a possibilidade de fazer [consultas formuladas](#) pelas autoridades listadas no artigo 108 da Lei Orgânica do órgão de controle (Lei nº 16.168/2007). As consultas não podem tratar de caso concreto e fato específico, devendo ser feitas, em tese, sobre a aplicação de leis e regulamentos de assuntos ligados às competências do órgão fiscalizador.

TCE-GO quer correção de irregularidade em obra na GO-070

Por meio de inspeção oriunda de denúncia na Ouvidoria da Corte de Contas, foi verificada [irregularidades na obra da GO-070](#). O Tribunal vai emitir um alerta ao presidente da Goinfra, no sentido de adotar as medidas que forem necessárias para corrigir a situação irregular identificada na rodovia. A decisão está contida no Acórdão nº 25/2023, relatado pelo conselheiro Sebastião Tejeta.

TCE-GO apresenta aos jurisdicionados o Sistema de Atos de Pessoal

Foi instituído por meio Resolução Normativa nº 4/2022 uma plataforma eletrônica denominada [Sistema de Atos de Pessoal \(Siap\)](#). O sistema permite a comunicação e integração entre os atores envolvidos no processo concessório de benefício previdenciário de forma eletrônica e estruturada.

Tribunal de Contas define valor de alçada para Tomada de Contas Especial em 2023

Foi aprovada em sessão administrativa a [Resolução Normativa nº 3/2023](#), estabelecendo novo valor de alçada para as Tomadas de Contas Especiais. A proposta de mudança foi formulada pelo Serviço de Fiscalização de Tomadas de Contas, unidade da Secretaria de Controle Externo.

TCE-GO determina à Secretaria de Saúde que desqualifique OS que administrava o HUGO

O TCE-GO determinou a Secretaria de Saúde [que desqualifique o Instituto Nacional de Tecnologia e Saúde \(INTS\)](#), em razão de irregularidades cometidas à frente da gestão do Hospital de Urgências de Goiânia (HUGO). Determinou ainda a imediata instauração de tomada de contas especial para apurar os fatos, identificar os responsáveis e quantificar os danos causados ao Estado.

Ex-reitor da UEG recebe multa do TCE-GO

Foi julgada procedente representação apresentada pelo MPC-TCE/GO diante da criação do curso de medicina, em Itumbiara pela Universidade Estadual de Goiás (UEG). O processo foi relatado pelo conselheiro Kennedy de Souza Trindade que, no mérito, [decidiu pela aplicação de multa](#), por prática de ato em desrespeito à Lei de Responsabilidade Fiscal (LRF).

Despesas com pessoal e publicidade do Estado publicadas pelo TCE-GO

[O Relatório previsto no Artigo 30 da Constituição Estadual](#), foi publicado na edição do dia 17 de fevereiro no Diário Eletrônico de Contas (DEC), documento de publicação oficial do TCE-GO, em seu site. O documento demonstra as despesas com pessoal e publicidade do Estado de Goiás relativa ao quarto trimestre de 2022.

TCE-GO acompanha a construção do Complexo Oncológico do Estado

O conselheiro Sebastião Tejota juntamente com o Secretário de Controle Externo, Sérgio Túlio Teixeira mais a equipe da gerência de Fiscalização de Obras, visitaram o canteiro de obras do [Complexo Oncológico de Referência do Estado de Goiás \(Cora\)](#). A intenção é fiscalizar todas as fases de execução da obra permitindo que o Tribunal tome medidas tão logo os eventuais problemas sejam detectados.

Inspeção do TCE-GO avalia estado de rodovias goianas

Por meio da [Portaria nº 4/2023, da Secretaria de Controle Externo](#), o Tribunal vai realizar inspeção para verificar o estado atual de trafegabilidade em trechos rodoviários pavimentados. A fiscalização dará especial atenção às ocorrências que apresentam maior risco à segurança do usuário e à solidez das vias.

Participação de micro e pequenas empresas deve ser garantida nos registros de preços

A decisão contida no Acórdão nº 645/2023, recomendou à Secretaria de Estado da Educação, que [garanta a efetivamente a participação das microempresas e empresas de pequeno porte](#) em pregões eletrônicos para o Sistema de registro de preços, e determinou ainda que a Secretaria apresente justificativas nas hipóteses de aplicar um percentual reduzido muito inferior à cota de até 25% do objeto para a aquisição de bens de natureza divisível.

Merenda escolar na rede estadual será fiscalizada pelo TCE-GO

[A distribuição e a confecção da merenda escolar](#) nas unidades de ensino da rede estadual serão fiscalizadas este ano pelo Tribunal. A fiscalização será os moldes do sistema presencial restabelecido na fase pós-pandemia.

TCE-GO determina à Ceasa obediência à norma legal de licitação

O Tribunal determinou à Ceasa, que em seus processos licitatórios, [abstenha-se fixar percentuais mínimos para apresentação da proposta de taxa de administração](#), por afrontar os princípios da seleção da proposta mais vantajosa e da competitividade, conforme o que dispõe a legislação específica. Além da determinação, mandou cientificar a Ceasa que, em licitações cujo critério de julgamento seja a menor taxa de administração, pode se admitir lances menores ou iguais a zero, decisão que deve estar expressa nas regras do edital.

Aluguel de sede de OS era paga com recursos do contrato de gestão do HUGO

Ao analisar a tomada de contas especial instaurada na SES para apurar a responsabilidade pela ocorrência do prejuízo do Contrato de Gestão 064/2012, o TCE considerou irregular e apurou o prejuízo de R\$ 584 mil, com o [uso de recursos públicos para o pagamento de aluguéis de imóvel](#) para sediar a administração do Instituto de Gestão em Saúde (Iges/Gerir).

TCE-GO aplica multa a gestor da Seapa e ex-titular da SED

Francisco Gonzaga Pontes, ex-titular da Secretaria de Estado do Desenvolvimento (SED), e Tiago Freitas Mendonça, atual titular da Secretaria de Estado da Agricultura, Pecuária e Abastecimento (Seapa), [foram multados](#) em R\$ 6.583,62 e R\$ 9.761,33, respectivamente, pelo TCE-GO em virtude de mora na condução de tomada de contas especial.

Saneago tem prazo para anular contrato de solução tecnológica

A relatora assinalou prazo de 30 dias para que a Saneago providencie a [anulação do contrato](#) com a BRS Distribuição de Suprimentos S.A, diante das falhas encontradas na fase de planejamento e a ausência de definição precisa do objeto licitado, no caso, da composição e da representatividade dos custos. O TCE-GO também aplicou multas individuais no valor de R\$ 9.761,33 a Danúzia Moreira Rocha e Silvana Canuto Medeiros, responsáveis pelas irregularidades na contratação.

TCE-GO imputa débito de R\$ 482 mil a organização social civil

Após a realização de tomada de contas especial pela Secretaria de Estado de Governo (Segov), o TCE-GO imputou débito no valor de R\$ 482.938,00 à organização da sociedade civil - Casa de Mãe Sozinha Anália Franco e sua presidente, Maria Cecília Machado do Vale. O procedimento concluiu que houve dano ao erário em razão do não cumprimento do plano de trabalho.

TCE-GO determina melhoria na gestão de risco das barragens hídricas em Goiás

Goiás possui 72 barragens hídricas com risco potencial considerado médio ou alto. A partir de inspeção realizada pela Gerência de Fiscalização do TCE-GO, foi determinado à Secretaria de Estado de Meio Ambiente e Desenvolvimento Sustentável (Semad) que apresente, no prazo de 60 dias, plano de ação para solucionar problemas verificados.

SEÇÃO 2
GOVERNANÇA E GESTÃO
NO TCE-GO



Comitê de Gestão Documental instituído para o biênio 2023-2024

Constituído por meio da Portaria n. 55/2023-GPRES, que dentre outras atribuições prevê que o [comitê](#) vai reavaliar os documentos produzidos e arquivados pelo Tribunal, verificando o cumprimento dos padrões constantes no Manual de Especificação e Padronização documental.

Comitê de Segurança da Informação instituído para o biênio 2023-2024

Estabelecido por meio da Portaria n. 57/2023-GPRES, o [comitê](#) possui natureza consultiva e deliberativa, tem por finalidade a promoção da política de segurança da informação do TCE-GO, bem como a garantia da manutenção e melhoria contínua do Sistema de Gestão de Segurança da Informação, em conformidade com a NBR ISO/IEC n. 27001:2022.

Presidente do TCE-GO e equipe realizaram a primeira reunião da gestão

A alta direção do TCE-GO realizou em 12/01/2023 a [primeira reunião do biênio 2023-2024](#). O Presidente, Conselheiro Saulo Mesquita, destacou que pretende realizar uma gestão de continuidade, mantendo o foco na entrega de valor à sociedade. Aproveitou o encontro para solicitar aos gestores para que levassem a mensagem às suas equipes de que a atual gestão vai priorizar a busca por excelência e essencialidade da instituição, convergindo com o que está disposto na visão do Tribunal, expressa no Plano Estratégico 2021-2030.

Planejamento do TCE-GO para o biênio 2023/2024

A primeira [RAE-Reunião de Avaliação da Estratégia](#) foi realizada em 16/01/2023, coordenada pela Diretoria de Governança, Planejamento e Gestão-DI-PLAN, com a participação dos gestores que compõem a alta direção do biênio e presidida pelo atual Presidente, Conselheiro Saulo Mesquita, ocasião em que ele concordou que planejar é essencial para qualquer organização que deseja avançar e com isso o TCE-GO se torna mais efetivo na sua linha de atuação, o que se concretiza com o desdobramento do Plano Estratégico 2021-2030, a partir da elaboração do Plano de Diretrizes da Presidência, Plano de Fiscalização, Planos Diretores, Plano Diretor de Tecnologia da Informação-PDTI e Plano Anual de Formação e Capacitação-PAFC.

Na sequência, o [Plano de Diretrizes do biênio 2023/2024](#), aprovado por meio da Portaria nº 290/2023, publicado em 15/02/2023, que com base em uma gestão de riscos, definiu seis diretrizes com foco em: avaliação de políticas públicas; benefícios das ações de controle externo; utilizar a tecnologia para o aprimoramento dos processos de trabalho; aperfeiçoamento do relacionamento do Tribunal com as partes interessadas; alavancar processo de melhoria contínua e; fomentar a sinergia e qualificação dos servidores. As diretrizes vão ser seguidas com

suporte no que foi estabelecido nas linhas de ação de gestão. O Plano foi utilizado para orientar a elaboração das demais peças de planejamento.

TCE-GO aprova Plano de Fiscalização

O Pleno do TCE-GO aprovou em 21/03/2023 por meio da Resolução Administrativa nº 2/2023 o [Plano de Fiscalização para o biênio 2023-2024](#), que traz compatibilidade com as diretrizes da presidência e descreve trinta e cinco linhas de ação de controle externo. O Plano foi construído com base em um modelo de seletividade, com priorização para avaliação de políticas públicas, observando os critérios de risco, materialidade, relevância e oportunidade.

Planos Diretores publicados

[Os Planos Diretores](#) estão publicados no Diário Eletrônico de Contas de 15/03/2023, e descrevem as iniciativas de melhoria de cada unidade organizacional do TCE-GO, que estão alinhadas com os planos de nível estratégico e tático. As iniciativas serão desdobradas no Sistema de Gestão e Planejamento-SGP para monitoramento, possibilitando visões gerenciais e direcionando as ações para o alcance dos objetivos estratégicos.

Publicados o PDTI e PAFC

Foram publicados no Diário Eletrônico de Contas de 31/03/2023 o [Plano Diretor de Tecnologia da Informação-PDTI](#) e [Plano Anual de Formação e Capacitação-PAFC](#). O PDTI, considerando a diretriz de utilizar a tecnologia da informação como suporte para o desenvolvimento das atividades do TCE-GO, dentre outros objetivos, visa a alocação adequada dos recursos de TI e geração de valor por meio de atuação estratégica. O PAFC tem como objetivo primordial garantir o desenvolvimento de conhecimentos, habilidades e atitudes dos membros, servidores, jurisdicionados e sociedade civil, de modo a promover o alcance dos objetivos estratégicos.

Presidência do TCE-GO institui grupos para compras e estratégias de TI

A Portaria nº 85/2023 constituiu a [Comissão de Avaliação de Despesas-Cead](#), que tem como objetivo assessorar diretamente a Presidência nos aspectos de controle, risco, transparência e integridade das despesas realizadas na gestão.

No mesmo ato também foi publicada a Portaria nº 59/2023, que instituiu o [Comitê Estratégico de Tecnologia da Informação](#), tratando-se de colegiado de natureza consultiva que visa a avaliação da governança e gestão do uso de TI, bem como o monitoramento do estado atual dos projetos.

Boletim de Jurisprudência do TCE-GO recebe normatização

Aprovada a Resolução Administrativa nº 2/2023 que prevê a periodicidade trimestral do [Boletim de Jurisprudência](#) com o objetivo de facilitar o acompanhamento e a compreensão das decisões mais relevantes do TCE-GO, com caráter informativo e não jurisprudencial.

Instituído novo Comitê de Sustentabilidade

A Portaria n° 197/2023 instituiu o [Comitê de Sustentabilidade](#), que dentre outras atribuições está o planejamento, elaboração e acompanhamento de medidas relacionadas com a NBR ISO 14001:2015, referente ao Sistema de Gestão Ambiental.

TCE-GO define responsáveis por licitações e contratações

A Portaria n° 229/2023 além de dispor sobre os [responsáveis por licitações e contratações](#) e os gestores e fiscais de contratos celebrados pelo TCE-GO, define as suas atribuições em todas as fases.

TCE-GO se prepara para avaliar políticas públicas

Concluído no TCE-GO o [curso sobre avaliação de políticas públicas](#) ministrado pelos instrutores Sebastião Helvécio e Renata de Castro, abordando o novo papel dos Tribunais de Contas como avaliadores de políticas públicas.

Em continuidade nas [ações preparatórias para viabilizar que o TCE-GO avalie políticas públicas](#), foi instituído Grupo de Trabalho por meio da Portaria n° 265/2023, alterada pela Portaria n° 287/2023, com a finalidade de elaborar as diretrizes normativas e procedimentais indispensáveis ao tema.

SEÇÃO 3

CONTEXTO E O SISTEMA DE CONTROLE EXTERNO



Primeira Infância

O presidente do Instituto Rui Barbosa (IRB), Conselheiro Edilberto Carlos Pontes Lima (TCE-CE) e os presidentes dos comitês técnicos da Primeira Infância e da Educação, Conselheiros Edson Ferrari (TCE-GO) e Rodrigo Coelho do Carmo (TCE-ES), [entregam ao Ministro da Educação as ações do órgão sobre o tema](#), apresentando os principais indicadores.

[TCE-GO e IRB lançam o livro “A Primeira Infância e os Tribunais de Contas”](#) no 8º Congresso Internacional de Controle e Políticas Públicas que ocorreu em 02/03/2023 na cidade de Salvador-BA, ocasião em que o [Conselheiro Edson Ferrari \(TCE-GO\) falou sobre o tema](#).

[Instituto Rui Barbosa - IRB](#) por meio do seu Comitê Técnico da Primeira Infância, presidido pelo Conselheiro Edson Ferrari (TCE-GO), debate sobre ações na área em reunião com a Atricon e o CNJ, ocasião em que apresentaram o compromisso dos Tribunais de Contas na concretização do Pacto Nacional pela Primeira Infância, que já conta com mais de 300 signatários.

Congresso de Comunicação dos Tribunais de Contas mostra importância do foco no cidadão

O [Congresso Nacional de Comunicação dos Tribunais de Contas](#), contou com a participação da Diretora de Comunicação do TCE-GO, Heloísa Lima, que mediu o painel “Comunicação Pública em Ambiente Digital”, afirmando que é fundamental gerar valor para a sociedade.

No mesmo evento foi [debatido o enfrentamento à desinformação](#) pelo Presidente da Associação Nacional de Jornais, Marecelo Rech e Sérgio Ludke, editor-chefe do Projeto comprova.

ABCPública apresenta proposta de criação do Observatório da Mídia Pública aos TCs

O [Observatório da Mídia Pública](#) foi apresentado para o Sistema Tribunal de Contas por representantes da Associação Brasileira de Comunicação Pública, foi demonstrado um esboço de como seria o projeto, que tem como objetivo avaliar e recomendar aos órgãos públicos práticas de comunicação com foco na transparência e na participação social.

Com a parceria do IRB, Gaepe Brasil estabelece os temas prioritários para o ano de 2023

O [Gabinete de Articulação para a Efetividade da Política da Educação no Brasil](#), após consolidar as respostas à pesquisa realizada junto aos membros que compõem o seu grupo de governança, estabeleceu os temas prioritários que serão trabalhados durante este ano de 2023 e que estejam alinhados à pauta do Ministério da Educação (MEC).

Gaepe-GO alerta para discrepância em dados sobre gastos municipais com ensino médio

Levantamento aponta [discrepâncias em informações sobre gastos](#) de prefeituras com ensinos médio e superior. Foi elaborada uma nota técnica recomendando aos gestores municipais que atualizassem os dados dos alunos nos conselhos de educação, de acordo com as deliberações da segunda reunião deste ano por parte do Gabinete de Articulação para Efetividade da Educação em Goiás.

TCE-GO vai sediar V Simpósio Nacional de Educação

Representantes de órgãos que atuam no controle da administração pública, gestores públicos, lideranças e profissionais da educação já podem reservar sua agenda para o período entre 10 e 12 de maio para o [V SINED](#). O evento será realizado no Auditório Conselheiro José Sebba, no TCE-GO, em Goiânia.

TCE-GO participa do Fórum Futuro da Governança Fiscal

A convite do Instituto Rui Barbosa (IRB), o TCE-GO, representado pelo Presidente, Conselheiro Saulo Mesquita, esteve presente no [Fórum “Futuro da Governança Fiscal”](#), o evento trouxe foco na discussão de temas relacionados a finanças públicas, com foco em experiências internacionais e a perspectiva brasileira.

Servidora tem artigo publicado em revista Contabilidade, Gestão e Governança

A servidora Raquel Luz de Lima, mestre em ciências contábeis pela UnB, publicou em conjunto com as professoras doutoras Diana Vaz de Lima (UnB), Patrícia Siqueira Varela (USP) e Claudia Ferreira da Cruz (UFRJ) o [artigo](#) “Aprendendo com as Experiências Internacionais: Normas Contábeis Diferenciadas para Entidades do Setor Público” na Edição Especial de Reformas do Setor Público e Mudanças na Contabilidade Pública, da Revista Contabilidade, Gestão e Governança (CGG).

Servidora do TCE-GO lança livro sobre planejamento e controle de políticas públicas

O [livro](#) foi escrito pela servidora Vera Núbia Zandonadi Gomes, lançado pela Editora Dialética. A obra é resultado da dissertação de mestrado do Programa de Pós-Graduação em Direito e Políticas Públicas (PPGDP) da UFG, em convênio com a Escola de Controle Externo Aélson Nascimento, do TCE-GO.

Posse da nova diretoria do Conselho Nacional de Presidentes dos Tribunais de Contas

O [novo presidente do CNPTC](#) é o conselheiro Luiz Antônio Guaraná (TCM-RJ). Também foram empossados na diretoria executiva o conselheiro Rodrigo Chaumon (TCE-ES), vice-presidente da entidade; e o conselheiro Michel Houat Harb (TCE-AP) como secretário-geral.

Entidades do Sistema Tribunais de Contas estimulam o fortalecimento dos controles internos

Com o objetivo de estimular o [fortalecimento dos controles internos dos municípios](#) brasileiros, entidades integrantes do Sistema Tribunais de Contas publicaram uma nota recomendatória conjunta. A orientação integra o projeto: “Interação entre o Controle Externo e as Controladorias Internas para a Melhoria do Controle e da Gestão Municipal (Interagir)”, previsto no plano de gestão da Atricon.

Associação Nacional do Ministério Público de Contas tem nova diretoria

A entidade será presidida no biênio 2023/2024 pelo Procurador de Contas do MPC-SE João Augusto dos Anjos Bandeira de Mello, tendo com Vice-Presidente Silaine Karine Vendramin do MPC-PA.



FICHA TÉCNICA

Produção

Diretoria de Governança, Planejamento e Gestão

Revisão e Edição

Alexandre Alfaix, Heloísa Lima e Luce Jane Zoccoli
(*Diretoria de Comunicação*)

Design Gráfico

Anderson de Castro
(*Diretoria de Comunicação*)

